



Unsere Beratungsleistungen – gebündelte Wirtschaftsprüfererfahrung für unsere Kunden

Die **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** berät und unterstützt Sie in Fragen der Rechnungslegung, des Controlling, des Qualitätsmanagements, der Unternehmenssteuerung und -organisation sowie des Risk Managements. Unterstützt wird dies durch professionelles Projektmanagement.

Als Berater sind wir in unserem Leistungsspektrum nicht durch die Unabhängigkeitsregelungen für Abschlussprüfer eingeschränkt.

Bei den Partnern der **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** handelt es sich um Wirtschaftsprüfer, die über langjährige Erfahrungen in der Prüfung und Beratung von nationalen und internationalen Unternehmensgruppen verfügen und als Projektleiter in unterschiedlichsten Projekten tätig waren.

Aktuare und IT-Spezialisten runden unsere Angebotspalette ab.

Die **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** erbringt ihre Beratungsleistungen in Kooperation mit der **axis-Beratungsgruppe**. Auf diese Weise wird betriebswirtschaftliches, steuerliches und rechtliches Expertenwissen gebündelt, um den Kunden Full-Service-Dienstleistungen vorlegen zu können.

Falls Sie weitere Informationen zu **axisProjekt** bzw. zu den weiteren Leistungen der **axis AG** wünschen oder einen ersten Gesprächstermin vereinbaren wollen, wenden Sie sich bitte an einen der verantwortlichen Partner:

Carsten Bach
Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Fon: 0221 4743-172
bach@axis.de

Ralf Engelshove
Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Fon: 0221 4743-479
engelshove@axis.de

axis AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unabhängiges Mitglied der **axis-Beratungsgruppe**

Dürener Straße 295
50935 Köln

Fon: 0221 4743-570
Fax: 0221 4743-499

Beratung aus einer Hand

Recht | Steuern | Aktuariat

Wirtschaftsprüfung | Unternehmensberatung



axisProjekt

Beratung in der richtigen Proportion

Projektbezogenes Arbeiten wird in den Unternehmen aufgrund der komplexeren Anforderungen immer wichtiger. Entsprechend ist die Professionalisierung der eigenen Fähigkeiten im Zusammenhang mit dem Aufsetzen, der Durchführung, der laufenden Überwachung sowie der Ergebniskontrolle der Projekte sowie des Managements des Projektportfolios ein bedeutender Wettbewerbsfaktor. Die **axis**-Dienstleistungen zur Projektberatung und zum Projektrisikomanagement sind genau hierauf zugeschnitten und decken alle relevanten Phasen ab.

Ihr Nutzen

- ▷ individuell zugeschnittene Leistungen und Lösungen
- ▷ Ausgleich von Kapazitätsengpässen, Risikoreduktion
- ▷ objektive Ergebnisse durch den Blick von außen
- ▷ Verbesserung der Abläufe und Kommunikation innerhalb und zwischen Unternehmensbereichen
- ▷ Identifikation von Effizienzpotentialen und Kosteneinsparungsmöglichkeiten

Meta Consulting

Unter Meta Consulting verstehen wir Beratungsdienstleistungen, die das Management der Berater und Beratungsprojekte in einem Unternehmen selbst zum Gegenstand haben.

Hier bieten wir Ihnen insbesondere

- ▷ Analyse des Beratungsbedarfs
- ▷ Definition der Projektanforderungen sowie möglicher Strukturen des Projekts
- ▷ Definition des Berateranforderungsprofils und Vorauswahl
- ▷ Unterstützung der Ausschreibung (Struktur, Formulierung etc.) und des Auswahlprozesses
- ▷ Begleitung und Beratung bei der Beraterauswahl und der Durchführung des Beauty Contests
- ▷ Unterstützung bei der Entscheidung über die Auftragsvergabe
- ▷ Begleitung der Projekte (Organisation, Kommunikation, Einrichtung Projektprozesse, Moderation, Starthilfe Projektdokumentation etc.)

Projektportfoliomanagement

Wesentliches Ziel des Projektportfoliomanagements ist es, die richtigen Projekte zu finden bzw. auszuwählen, die dann Teil des Projektportfolios werden. Dies dient vor allem der höheren Effektivität der Projektvergabe, während beim Projektmanagement im Allgemeinen vor allem die effiziente Umsetzung von Projekten im Vordergrund steht. Aus der Einführung eines Konzepts zur Steuerung des Projektportfolios ergeben sich nachhaltiger Nutzen sowie Kosteneinsparungen für die Unternehmen. Typische Elemente sind Prozesse zur Projektgenehmigung und Budgetierung, der Steuerung der Ressourcen sowie das Projektrisikomanagement und das Projektqualitätsmanagement.

Unsere Leistungen beinhalten

- ▷ Projektmanagementanalyse (Portfolio, Prozesse und Tools, Qualifikation des Personals, organisatorische Rahmenbedingungen etc.)
- ▷ Begleitung in allen Phasen der Einführung eines Projektportfoliomanagementsystems (Konzeption, Umsetzung, Nachkontrolle)
- ▷ Beratung und Unterstützung bei der laufenden Verbesserung bereits existierender Abläufe

Projektrisikomanagement

Das Projektrisikomanagement als Teil eines umfassenden Projekt(portfolio)managements ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor für die erfolgreiche Durchführung vor allem komplexer Projekte.

Insbesondere bieten wir Ihnen

- ▷ Durchführung von Projektmanager-Assessments
- ▷ Coaching der Projekt-Manager
- ▷ Unabhängige Analyse/Beurteilung des Projektstatus und der Projektrisiken bei laufenden Projekten
- ▷ Durchführung von Projektaudits/Projekt-Analysen
- ▷ Projektbegleitende Revision
- ▷ Konfliktmanagement, Mediation oder Coaching in Krisensituationen des Projekts

Projektaudit

Im Rahmen eines Projekt(portfolio)audits analysieren wir ein einzelnes Projekt oder das Projekt(portfolio)-Management insgesamt. Typische Kriterien sind Wirtschaftlichkeit, Priorisierung, Ressourcen, Projektkostenallokation, Anreiz- und Sanktionssysteme, Termintreue, Umsetzungseffizienz und -qualität, Dokumentation, Reporting, Kontrolle, Projektrisikomanagement etc. Die strukturiert aufbereiteten Ergebnisse bilden die Grundlage für Verbesserungsmaßnahmen, die Identifikation von möglichen Kosteneinsparungen und können auch als Startpunkt zur Optimierung eines systematischen Projekt(portfolio)managements dienen.

Insbesondere bieten wir Ihnen

- ▷ Ist-Analyse und Audits für das gesamte Projekt, Projektpiloten, einzelne Projektphasen, -ergebnisse oder -bereiche nach abgestimmten Kriterien
- ▷ Erstellung von Stärken-Schwächen-Profilen
- ▷ Identifikation von Verbesserungspotentialen
- ▷ Erarbeitung konkreter Aktionspläne
- ▷ Begleitung und Beratung bei der Umsetzung
- ▷ Beratung bei der Einführung von systematischen Projektaudits als Teil des internen Projektrisikomanagements

Projektmanagement

Über die oben genannten Dienstleistungen hinaus bieten wir Ihnen natürlich auch die Durchführung des Projektmanagements Ihres Projektes sowie die Beratung und Unterstützung Ihres eingesetzten Projektmanagers an.

Durch unsere umfassende Erfahrung gebündelt mit fachlicher Expertise sind wir in der Lage, Ihnen ein fachlich orientiertes Projektmanagement anzubieten, was wesentlich zu einer höheren Effizienz der Projektdurchführung beiträgt, da unsere Projektmanager die notwendigen Maßnahmen sowie die Vorschläge der Fachabteilungen auch aus fachlicher Sicht einordnen und beurteilen können.