

Unsere Beratungsleistungen – gebündelte Wirtschaftsprüfererfahrung für unsere Kunden

Die **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** berät und unterstützt Sie in Fragen der Internen Revision, der Rechnungslegung, des Controlling, der Unternehmenssteuerung und -organisation sowie des Risk Managements. Unterstützt wird dies durch professionelles Projektmanagement.

Als Berater sind wir in unserem Leistungsspektrum nicht durch die Unabhängigkeitsregelungen für Abschlussprüfer eingeschränkt.

Bei den Partnern der **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** handelt es sich um Wirtschaftsprüfer, die über langjährige Erfahrungen in der Prüfung und Beratung von nationalen und internationalen Unternehmensgruppen verfügen.

Aktuare und IT-Spezialisten runden unsere Angebotspalette ab.

Die **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** erbringt ihre Beratungsleistungen in Kooperation mit der **axis-Beratungsgruppe**. Auf diese Weise wird betriebswirtschaftliches, steuerliches und rechtliches Expertenwissen gebündelt, um den Kunden Full-Service-Dienstleistungen vorlegen zu können.

Falls Sie weitere Informationen zu **axisEffIntRev** bzw. zu den weiteren Leistungen der **axis AG** wünschen oder einen ersten Gesprächstermin vereinbaren wollen, wenden Sie sich bitte an einen der verantwortlichen Partner:

Carsten Bach

Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Fon: 0221 4743-172

bach@axis.de

Dr. Lothar Horbach

Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Fon: 0221 4743-477

horbach@axis.de

axis AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unabhängiges Mitglied der **axis-Beratungsgruppe**

Dürener Straße 295

50935 Köln

Fon: 0221 4743-570

Fax: 0221 4743-499

Beratung aus einer Hand

Recht | Steuern | Aktuariat

Wirtschaftsprüfung | Unternehmensberatung



axis**EffIntRev**

Beratung in der richtigen Proportion

Unser Dienstleistungsangebot und unsere Vorgehensweise im Bereich Interne Revision (IR) orientieren sich an den Erfordernissen einer modernen Revision und den Bedürfnissen der Unternehmen.

Im Mittelpunkt steht die Sicherheit und Wirtschaftlichkeit der Unternehmensprozesse sowie Transparenz im Hinblick auf die wesentlichen Risiken. Eine effiziente Interne Revision unterstützt die Unternehmensleitung bei der Erreichung dieser Ziele.

Qualitätsanalyse der Internen Revision

Die Einrichtung angemessener Revisionsprozesse und eines adäquaten Qualitätsmanagementsystems sind wesentliche Voraussetzungen für die Erfüllung der an die Revision gestellten gesetzlichen, regulatorischen und internen Anforderungen. Zentrale Grundlage ist der Standard Nr. 3 des Deutschen Instituts für Interne Revision „Qualitätsmanagement in der Internen Revision“ sowie weitere berufliche Verlautbarungen.

Die Durchführung einer derartigen Analyse durch einen externen Dritten bietet durch den „Blick von außen“ erhebliche Vorteile. Typischerweise betrachtet werden insbesondere die Kernprozesse Organisation, Prüfungsplanung, Arbeitspraktiken und -methoden, Berichterstattung und Kommunikation, Personal, Technologie, Knowledge-Management, Qualitätssicherung.

Neben der reinen Betrachtung der Compliance (Einhaltung der Standards) kann die Qualitätsanalyse um Untersuchungen bzgl. der Erfüllung der Erwartungen der internen stakeholder (siehe Organisationsakzeptanz) sowie bzgl. der Effizienz und der Identifikation von Optimierungspotentialen erweitert werden.

Hier bieten wir Ihnen insbesondere

- ▷ Durchführung der Qualitätsmanagementanalyse, Interviews, Workshops
- ▷ Durchführung erweiterter Analysen bzgl. Effektivität und Effizienz
- ▷ Auswertung und Berichterstattung
- ▷ Ableitung von Handlungsempfehlungen

Organisationsakzeptanz, Leistungsmessung, Servicequalität und interne Kundenzufriedenheit mit der Internen Revision

Das Thema Organisationsakzeptanz ist getragen von dem Gedanken, dass die IR als interner Servicebereich die Bedürfnisse ihrer (internen) Kunden bestmöglich erfüllen sollte. Diese erwarten einen wertschöpfenden Beitrag. Dafür ist zu erheben, in welchem Umfang die IR zur Erfüllung dieser Bedürfnisse der internen Leistungsempfänger beiträgt und wie die Qualität der Dienstleistung in deren Augen gesehen wird (Organisationsakzeptanz). Insbesondere die oft festgestellten Abweichungen zwischen Eigensicht und Kundensicht bieten wichtige Ansatzpunkte für die Effizienzsteigerung.

Eine solche Analyse sollte prinzipiell Gegenstand des eigenen Qualitätsmanagements der IR sein. Geht man über die Analyse des status quo hinaus, stellen sich die Fragen der (zukünftigen) Leistungsmessung der IR. Wichtige Elemente sind neben der Qualität der Empfehlungen der IR selbst auch die durch die Umsetzung erzielten Wirkungen: Bereiche deren Analyse oft vernachlässigt wird, obwohl hier erhebliche Effizienzpotentiale liegen.

Unsere Leistungen sind insbesondere

- ▷ Analyse der Stellen- und Aufgabenbeschreibungen sowie des organisatorischen Aufbaus der IR (z.B. Revisionshandbuch, Prüfungspläne etc.)
- ▷ Erarbeitung eines Scoring-Modells sowie Fragebogens für die Analyse, Definition von Messkriterien
- ▷ Erarbeitung des Eigenverständnisses der IR nach individuellen Kriterien (Aufgaben, Unabhängigkeit, Dienstleistungen, Servicequalität, Zusammenarbeit mit externen Prüfern, IT-Einsatz etc.)
- ▷ Interviews und (interne) Kundenbefragungen zur Erhebung der kriterienorientierten Kundensichtweise sowie der Bedarfe
- ▷ Gegenüberstellung der Sichtweisen und Erarbeitung von Empfehlungen für Verbesserungsmaßnahmen
- ▷ Erarbeitung der Konzeption für Verbesserungsmaßnahmen und Begleitung der Umsetzung

Effizienzsteigerung der IR

Die Lücke zwischen Anforderungen an die IR und vorhandenen Ressourcen wird zunehmend größer. Dem kann – ohne Anbau von Ressourcen – nur durch die systematische Identifikation von Optimierungspotentialen und strukturierte Umsetzung der Maßnahmen entgegengewirkt werden.

Hier können wir Sie wirksam unterstützen

- ▷ Analyse der einzelnen Prozesse der IR (von Planung über Prüfungsdurchführung bis zum systematischen Follow-Up) und Ableitung von Verbesserungsmaßnahmen, Begleitung der Umsetzung
- ▷ Erarbeitung von Prozesstandards für Planung, Durchführung und Berichterstattung
- ▷ Erarbeitung Revisionshandbuch
- ▷ Erarbeitung Prüfungsleitfäden
- ▷ Konzeption von Maßnahmen zum Zeitmanagement, etwa im Rahmen von Walkthrough und Testing-Aktivitäten der IR für Jahresabschlussprozesse
- ▷ Projektmanagement

Unser Beratungsansatz ist interdisziplinär ausgerichtet und vereinigt langjähriges Know-how aus Wirtschaftsprüfungs- und Revisionstätigkeiten mit umfassender Beratungs- und Projekterfahrung. Für besondere steuerliche oder rechtliche Aspekte können wir zusätzlich auf die umfassende Expertise unserer Kooperationspartner in der **axis-Beratungsgruppe** zurückgreifen.

Gerne stellen wir Ihnen in einem persönlichen Gespräch unsere Leistungen vor.

Unsere Leistungen im Zusammenhang mit der Durchführung von Revisionstätigkeiten in Form des **Co-Sourcing** und des **Outsourcing** der Internen Revision finden Sie in einem separaten Flyer **axisIntRev**.