

Unsere Beratungsleistungen – gebündelte Erfahrung für unsere Kunden

Die **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** berät und unterstützt Sie in Fragen der Rechnungslegung und des Controlling, der Unternehmenssteuerung und -organisation, des Risk Managements sowie des Erwerbs, der Veräußerung und Umstrukturierung von Unternehmen oder Unternehmensteilen. Unterstützt wird dies durch professionelles Projektmanagement.

Als Berater sind wir in unserem Leistungsspektrum nicht durch die Unabhängigkeitsregelungen für Abschlussprüfer eingeschränkt.

Bei den Partnern der **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** handelt es sich um Wirtschaftsprüfer, die über langjährige Erfahrungen in der Prüfung und Beratung von nationalen und internationalen Unternehmensgruppen verfügen. Darüber hinaus sind verschiedene Partner der **axis-Beratungsgruppe** auch selbst als Aufsichtsrat tätig.

Die **axis AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** erbringt ihre Beratungsleistungen in Kooperation mit der **axis-Beratungsgruppe**. Auf diese Weise wird betriebswirtschaftliches, steuerliches und rechtliches Expertenwissen gebündelt, um den Kunden Full-Service-Dienstleistungen vorlegen zu können.

Falls Sie weitere Informationen zu **axisAR** bzw. zu den weiteren Leistungen der **axis AG** wünschen oder einen ersten Gesprächstermin vereinbaren wollen, wenden Sie sich bitte an einen der verantwortlichen Partner:

Carsten Bach
Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Fon: 0221 4743-172
bach@axis.de

Ralf Engelshove
Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Fon: 0221 4743-479
engelshove@axis.de

Dr. Lothar Horbach
Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Fon: 0221 4743-477
horbach@axis.de

axis AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Unabhängiges Mitglied der **axis-Beratungsgruppe**

Dürener Straße 295
50935 Köln

Fon: 0221 4743-570
Fax: 0221 4743-499

Beratung aus einer Hand

Recht | Steuern | Aktuariat

Wirtschaftsprüfung | Unternehmensberatung



axisAR

Beratung in der richtigen Proportion

Dienstleistungen für den Aufsichtsrat/Beirat:

Corporate Governance-Themen und damit auch die Rolle und Aufgaben des Aufsichtsrats bzw. des Beirats insbesondere in familiengeführten Gesellschaften sind hochaktuell. Die Anforderungen an die Qualität der Aufsichtsrats-/Beirats-Tätigkeit steigen, rechtliche Rahmenbedingungen werden komplexer. Hier setzen unsere Leistungen zur Unterstützung der Aufsichtsräte/Beiräte an.

Effizienzprüfung des Aufsichtsrats/Beirats

Ziffer 5.6. des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) empfiehlt dem Aufsichtsrat regelmäßig eine Prüfung der Effizienz seiner Tätigkeit durchzuführen. Neben dem Gesamtauf-sichtsrat sollten auch einzelne Ausschüsse, insbesondere der Prüfungsausschuss als eine zentrale Komponente der Binnenorganisation des Aufsichtsrats, sowie auch das einzelne Aufsichtsratsmitglied bei einer derartigen Überprüfung einbezogen werden. Art und Umfang sind im Kodex nicht detailliert geregelt. In der Praxis bewährt hat sich die Verwendung von individuell konzipierten Checklisten, auf deren Basis zunächst eine Selbstevaluation durchgeführt wird. Ausgehend von einer Systematisierung nach Strukturen, Prozessen/Daten und Personen sind typische Analysebereiche die Berichterstattung und Informationsversorgung, die Zusammensetzung des Aufsichtsrats bzw. der Ausschüsse, die Auswahl und Qualifikation der Mitglieder, die interne Kommunikation im Aufsichtsrat sowie Sitzungsfrequenz und -ablauf und organisatorische Aspekte. Analoge Analysen und Überlegungen lassen sich auf Beiräte übertragen.

Die (regelmäßige) Effizienzprüfung dient dem Nachweis der adäquat wahrgenommenen Verantwortung des Aufsichtsrats/Beirats. Die Ergebnisse und die hieraus ableitbaren Empfehlungen und Maßnahmen bieten einen erheblichen Nutzen für die Durchführung der Überwachungstätigkeit im Plenum oder in den Ausschüssen sowie für die Verbesserung der Effizienz.

Als unabhängiger Dritter bieten wir Ihnen

- ▷ Beratung bei der Erarbeitung von Checklisten für die Selbstevaluation des Aufsichtsrats/der Ausschüsse
- ▷ Beratung oder Durchführung der Effizienzprüfung, der Analyse der Ergebnisse sowie der Ableitung von Verbesserungsvorschlägen und -maßnahmen, Moderation von Workshops
- ▷ Durchführung von Einzelgesprächen mit den Aufsichtsrats- bzw. Beiratsmitgliedern
- ▷ Begleitung bei der Umsetzung der Maßnahmen

Optimierung des Aufsichtsrats-Berichtswesens/Beirats-Berichtswesens, Informationsversorgung des Aufsichtsrats/Beirats

Für eine effiziente und adäquate Durchführung seiner Aufgaben ist der Aufsichtsrat auf eine entsprechende Informationsversorgung aus dem Unternehmen insbesondere durch den Vorstand angewiesen. Nach § 107 Abs. 3 S. 2 AktG liegt eine der Aufgaben in der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagements, des internen Revisionssystems sowie der Abschlussprüfung. Der DCGK sieht die Informationsversorgung des Aufsichtsrats als eine gemeinsame Aufgabe von Vorstand und Aufsichtsrat. Oft liegen hier noch ungenutzte Verbesserungsmöglichkeiten. Typische Kriterien für eine Untersuchung sind Informationsbeschaffung und Informationsnutzung, Herkunft der Information, Kommunikationsmedien, Kommunikationswege, Qualität und Detailgrad der Information, Frequenz und Zeitbedarf, Berichtsprozesse etc.

Unsere Leistungen sind insbesondere

- ▷ Review und Analyse der Informationsversorgung des Aufsichtsrats (fachlich, prozessual, datentechnisch)
- ▷ Identifikation von Lücken, Ableitung von Handlungsempfehlungen und Verbesserungsmaßnahmen
- ▷ Beratung bei der Konzeption eines Informations-Cockpits bzw. einer Standard-Berichterstattung
- ▷ Begleitung der Umsetzung

Sonderprüfungen und Sonderuntersuchungen

Auch außerhalb der Abschlussprüfung gibt es häufig spezielle Fragestellungen für die der Aufsichtsrat/Beirat externe Expertise in Form von Sonderprüfungen oder Sonderuntersuchungen einholen möchte. Hier bieten wir Ihnen neben der vollständigen Durchführung derartiger Untersuchungen auch die Begleitung einzelner Ausschnitte sowie die strukturierte Moderation von Ergebnisworkshops an.

Seminare und Coaching für Aufsichtsräte oder Beiräte

Für die Erfüllung ihrer Aufgaben ist aktuelles Wissen sowie die Kenntnis der Rahmenbedingungen für die Aufsichtsrats- bzw. Beiratstätigkeit essentiell.

Hier bieten wir Ihnen individuell auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Schulungs- bzw. Seminarveranstaltungen; für den gesamten Aufsichtsrat, einzelne Ausschüsse oder auch gerne als „Privatissime“ in Form eines Einzelcoachings für einzelne Aufsichtsratsmitglieder.

Konfliktmanagement und Mediation

Interne Konflikte innerhalb des Aufsichtsrats/Beirats oder Konflikte im Verhältnis zum Vorstand können die Aufgabenwahrnehmung nachhaltig negativ beeinflussen. Professionelles Konfliktmanagement oder Mediation sind ein geeignetes Mittel, um den Konflikt in Richtung einer konsensfähigen, zukunftsgerichteten Lösung aufzuarbeiten. Hierbei unterstützen wir Sie gerne.

Wahrnehmung der Funktion als Aufsichtsrat

Darüber hinaus bieten wir auch die Übernahme von Aufsichtsratsmandaten zur Wahrnehmung des fachlichen Know-hows in den Gremien.